



MINISTERIO
**DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

INFORME TECNICO
YACANA-JAF-IT-N°006/26
YCN/2026-00041

A: Ing. Diego Cuellar Montero
GERENTE EJECUTIVO a.i.
EMPRESA PÚBLICA YACANA

DE: Lic. Juan José Luna Luna
JEFE ADMINISTRATIVO FINANCIERO

FECHA: Viernes, 13 de marzo de 2026

REF.: **INFORME PARA RENDICION DE CUENTAS FINAL - GESTION 2025**

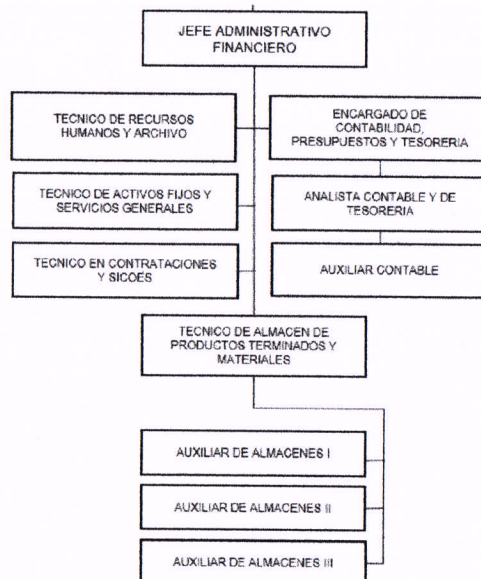
De mi mayor consideración, en atención al tema de referencia y de acuerdo a Nota Interna YACANA-GE-UAJ-N°0002/26 emitido por su autoridad, referente a la Rendición Publica de Cuentas Final de la gestión 2025, tengo a bien informar lo siguiente:

INTRODUCCION. –

La Empresa Pública Yacana, es una empresa estatal creada mediante Decreto Supremo N° 1979 del 16 de abril del 2014, el mismo establece que: la Empresa Estatal "YACANA" tiene por giro y principal actividad el aprovisionamiento de materia prima, producción, industrialización y comercialización de productos que son parte del Complejo Productivo de Camélidos.

La empresa ha realizado pruebas en la transformación de productos terminados por el periodo comprendido entre noviembre de la gestión 2017 hasta junio 2018, ha sido inaugurada en el primer semestre de 2018, siendo este el año de inicio de gestión regular de operaciones y su incursión en el circuito económico en conformidad con su giro comercial.

La Unidad Administrativa Financiera de la empresa, se constituye en una de las unidades con dependencia directa de la Gerencia Ejecutiva, que componen la estructura orgánica de la Empresa Pública Yacana, la cual a su vez está conformada por profesionales, cuyas actividades son la de coadyuvar con el trabajo administrativo desarrollado por la Unidad Administrativa Financiera, en coordinación con las respectivas unidades administrativas dependientes de las otras unidades de la empresa,



**EMPRESA PÚBLICA
YACANA**
Fibra de altura

EMPRESA PÚBLICA YACANA

Parque Industrial Kallutaca, Provincia Los Andes, Municipio Laja.
Web: www.yacana.gob.bo - email: correspondencia@yacana.gob.bo
Cel: (591) 63068877



MINISTERIO
**DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

En este sentido la Unidad Administrativa Financiera, es la responsable del manejo administrativo y financiero de la información de recursos económicos, materiales, humanos con eficiencia y eficacia, así como también como velar por el buen funcionamiento de las unidades de su dependencia y con el propósito de hacer más viable y efectiva la administración de la empresa, coadyuvando con las diferentes autoridades:

Internas:

- Con el Gerente Ejecutivo,
- Jefatura de Producción y Jefatura de Comercialización
- Y demás unidades de la Empresa Pública Yacana, para el desarrollo de actividades y tareas, en el marco de las competencias de la Empresa.

Externas:

- Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural, Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, Ministerio de Planificación del Desarrollo,
- Contraloría General del Estado, VIPFE, Gobernación del Departamento de La Paz y otras entidades del nivel Central del Estado.
- Proveedores, Contratistas, Consultores, etc.
- Autoridades Ediles de Gobiernos Autónomos Municipales,
- Secretarios Generales
- Clientes fijos y esporádicos de venta de Prendas
- Clientes Artesanos nacionales por la venta de Hilo
- Clientes Internacionales por la venta de Fibra Lavada, TOP, Hilo y Prendas de alpaca.

ACTIVIDADES DESARROLLADAS. –

PLANIFICACION

Con el objetivo de establecer los lineamientos generales y específicos para la formulación del presupuesto institucional en el sector público, se considera las acciones y metas en el corto plazo, de igual manera se estiman las recaudaciones efectivas y se programan los gastos correspondientes en el presupuesto institucional.

DESCRIPCION	INDICADOR	MEDIO DE VERIFICACION	IMPORTE
Realizar el Pago de las Obligaciones a corto plazo de gestiones anteriores, y gestionar la reprogramación de pago de cuotas del Crédito FINPRO.	Disminución de la Cuota de capital e intereses anual.	Cuota de capital	35,602,159
Generar mayores ingresos por la venta en el mercado interno y consolidación de exportación de productos terminados, a volúmenes suficientes para el cumplimiento de los compromisos.	Ingresos generados por la venta de productos y servicios	Ingresos Anuales	59,374,682
Proveer al mercado interno productos terminados, con una capacidad operativa del 70%, para el cumplimiento de los compromisos.	Cantidad de Top, hilo, tela y prendas de vestir vendidos en el mercado interno y externo.	Kilogramos	542,327

- Conforme a la planificación financiera de la gestión 2025, se proyectó una reducción en el saldo de obligaciones financieras mediante una estrategia de desapalancamiento que, a la fecha, no ha sido ejecutada. En consecuencia, se



EMPRESA PÚBLICA
YACANA
Fibra de altura

EMPRESA PÚBLICA YACANA

Parque Industrial Kallutaca, Provincia Los Andes, Municipio Laja.
Web: www.yacana.gob.bo - email: correspondencia@yacana.gob.bo
Cel: (591) 63068877



MINISTERIO
**DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

evidencia un incumplimiento de la meta programada, persistiendo cuotas en estado de mora y un incremento en el pasivo exigible, derivado de la falta de amortización de capital y la acumulación de intereses del periodo

- Si bien la planificación estratégica para la gestión 2025 se orientó a la generación de ingresos mediante la consolidación de exportaciones y el abastecimiento del mercado interno, los resultados financieros reflejan una brecha significativa. A pesar de haberse concretado operaciones de venta en ambos mercados, el nivel de ingresos alcanzado representa únicamente el 9% de la meta proyectada, evidenciando un cumplimiento marginal respecto a los importes previstos en la planificación financiera.
- Respecto al abastecimiento del mercado interno para la gestión 2025, la planificación estratégica preveía un volumen de 542.327 kg de productos terminados, sustentado en una utilización de la capacidad operativa del 70%. No obstante, de acuerdo con los reportes de producción, se registró una capacidad efectiva y utilizada de apenas 27.482,15 kg, lo que representa una desviación crítica respecto a la meta programada y una subutilización severa de la infraestructura instalada.

Para la estimación de recursos específicos por concepto de venta de bienes y servicios, y otros en el marco de la normativa vigente la entidad considera la tendencia de ejecución de ingresos tomando en cuenta los contratos, convenios y otros documentos inherentes al giro de la entidad. En este contexto, se cuenta con la siguiente proyección de ingresos

OFERTAS DE CONTRATO E INTENCIONES DE NEGOCIOS	PAIS	Cantidades Anuales en KG.	Total, Ingresos 2025
EXPORTACIONES		353.759	46.936.545,00
Fibra Lavada de Llama	China	177.600	9.768.000,00
Tops de Alpaca	Reino Unido	56.159	5.278.545,00
Hilo de Alpaca Baby	India	60.000	16.440.000,00
Hilo de Alpaca Super Fina	Chile	60.000	15.450.000,00
MERCADO NACIONAL		77.121	12.438.137,00
Hilo de Alpaca Super Fina	Bolivia	37.521	11.106.323,00
Servicios de Hilado	Bolivia	39.600	1.331.814,00
TOTAL			59.374.682,00

Durante la gestión 2025, la ejecución del presupuesto programado por la Unidad Administrativa Financiera fue gestionada a través de personal eventual asignado a las áreas de Contabilidad, Recursos Humanos, Almacenes y Contrataciones, incluyendo el soporte de un Analista Contable. En este marco, se presenta a continuación el resumen de las actividades y procesos desarrollados, desglosados por áreas operativas específicas:

- **Ejecución Productiva al 31 de diciembre de 2025**

Programación

La planificación de producción para la gestión 2025 se estructuró bajo dos ejes comerciales: la exportación de fibra de llama lavada hacia la República Popular China y el abastecimiento del mercado interno con hilos, telas y prendas de vestir. Los volúmenes proyectados se definieron en función de la capacidad óptima de la planta, bajo un régimen de funcionamiento continuo de un solo turno y con la dotación de personal técnico prevista. A continuación, se detalla la ejecución productiva mensual y anual por línea de producción y servicios, conforme al siguiente cuadro:



EMPRESA PÚBLICA
YACANA
Fibra de altura

EMPRESA PÚBLICA YACANA

Parque Industrial Kallutaca, Provincia Los Andes, Municipio Laja.
Web: www.yacana.gob.bo - email: correspondencia@yacana.gob.bo
Cel: (591) 63068877



MINISTERIO
**DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

DETALLE DE PRODUCCION GESTION 2025						
MES	LAVADO	CARDADO	TOPS	HILANDERIA	TEJIDO	TENIDO
ENERO	7.052,63	4.665,20	3.555,09	2.161,34	0,00	2.374,60
FEBRERO	5.452,76	1.418,00	2.843,70	3.700,78	0,00	1.329,46
MARZO	8.138,59	3.605,61	1.578,50	1.372,18	0,00	3.606,06
ABRIL	12.203,02	5.947,68	4.116,47	2.809,38	0,00	2.437,69
MAYO	12.923,69	4.374,41	3.874,13	3.838,24	0,00	4.063,73
JUNIO	2.653,70	3.980,82	3.695,87	2.117,52	0,00	2.018,96
JULIO	10.065,28	6.159,91	4.575,60	4.327,12	0,00	3.088,18
AGOSTO	5.272,51	4.387,93	1.325,47	4.884,49	0,00	3.167,16
SEPTIEMBRE	5.479,04	2.569,45	4.048,68	1.421,18	0,00	1.415,75
OCTUBRE	4.729,44	2.551,10	1.835,46	1.006,06	2.791,79	1.769,71
NOVIEMBRE	4.921,88	4.431,15	2.555,74	1.370,33	404,56	1.339,49
DICIEMBRE	5.299,80	5.561,87	3.780,86	1.952,48	498,92	871,36
TOTAL	84.192,34	49.653,13	37.785,57	30.961,10	3.695,27	27.482,15

Los montos de producción por mes de diferentes áreas que cuenta la empresa se detalla en el siguiente cuadro:

DETALLE DE LAVADO DE GESTION 2025			
MES	YACANA KG.	SERVICIO KG.	TOTAL EN KG.
ENERO	2.159,30	4893,33	7052,63
FEBRERO	0,00	5452,76	5452,76
MARZO	3125,75	5012,84	8138,59
ABRIL	4611,30	7591,72	12203,02
MAYO	4963,84	7959,85	12923,69
JUNIO	0,00	2653,70	2653,70
JULIO	454,60	9610,68	10065,28
AGOSTO	1435,49	3837,02	5272,51
SEPTIEMBRE	2181,23	3297,81	5479,04
OCTUBRE	0,00	4729,44	4729,44
NOVIEMBRE	0,00	4921,88	4921,88
DICIEMBRE	0,00	5299,80	5299,80
TOTAL			84192,34

El procesado cardado de la fibra es una etapa crítica en la preparación de materia prima, donde las fibras se alinean y limpian para formar una capa uniforme lista para el proceso, a continuación, se detalla de producción área de lavado de la gestión 2025.

DETALLE DE CARDADO DE GESTION 2025			
MES	YACANA KG.	SERVICIO KG.	TOTAL EN KG.
ENERO	779,45	3885,75	4665,20
FEBRERO	502,90	915,10	1418,00
MARZO	1746,35	1859,26	3605,61
ABRIL	820,10	5127,58	5947,68
MAYO	996,54	3377,87	4374,41
JUNIO	355,24	3625,58	3980,82
JULIO	217,60	5942,31	6159,91
AGOSTO	1332,00	3055,93	4387,93
SEPTIEMBRE	1448,90	1120,55	2569,45
OCTUBRE	0,00	2551,10	2551,10
NOVIEMBRE	338,20	4092,95	4431,15
DICIEMBRE	197,15	5364,72	5561,87
TOTAL			49653,13



EMPRESA PÚBLICA
YACANA
Fibra de altura

EMPRESA PÚBLICA YACANA

Parque Industrial Kallutaca, Provincia Los Andes, Municipio Laja.
Web: www.yacana.gob.bo - email: correspondencia@yacana.gob.bo
Cel: (591) 63068877



MINISTERIO
**DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

Por su naturaleza el TOP es un producto de alta demanda en el mercado externo, en el cual el mismo es usado para la transformación en hilo con mezcla de oveja u otros materiales sintéticos para multiplicar su volumen de manera exponencial en el mercado exterior, se detalla en el siguiente cuadro la producción de toperia

DETALLE DE TOPERIA DE LA GESTION 2025			
MES	YACANA KG.	SERVICIO KG.	TOTAL EN KG.
ENERO	0,00	3555,09	3555,09
FEBRERO	335,55	2508,15	2843,70
MARZO	887,08	691,42	1578,50
ABRIL	364,00	3752,47	4116,47
MAYO	1092,45	2781,68	3874,13
JUNIO	157,08	3538,79	3695,87
JULIO	105,82	4469,78	4575,60
AGOSTO	0,00	1325,47	1325,47
SEPTIEMBRE	1867,19	2181,49	4048,68
OCTUBRE	834,98	1000,48	1835,46
NOVIEMBRE	0,00	2555,74	2555,74
DICIEMBRE	468,15	3312,71	3780,86
TOTAL			37785,57

El producto ofertado se caracteriza por ser un hilo 100% de alpaca, se detalla en el siguiente cuadro es la producción de hilandería:

DETALLE DE HILANDERIA DE GESTION 2025			
MES	YACANA KG.	SERVICIO KG.	TOTAL EN KG.
ENERO	0,00	2161,34	2161,34
FEBRERO	0,00	3700,78	3700,78
MARZO	475,47	896,71	1372,18
ABRIL	919,03	1890,35	2809,38
MAYO	237,96	3600,28	3838,24
JUNIO	512,92	1604,60	2117,52
JULIO	402,25	3924,87	4327,12
AGOSTO	153,27	4731,22	4884,49
SEPTIEMBRE	485,56	1813,85	2299,41
OCTUBRE	966,98	39,08	1006,06
NOVIEMBRE	230,89	1139,44	1370,33
DICIEMBRE	0,00	1952,48	1952,48
TOTAL			31839,33

El área de Tintorería se refiere al proceso especializado de teñido y acabado de las fibras naturales para otorgarle color y mejorar sus propiedades táctiles, sin comprometer su suavidad y resistencia característica del hilado:

DETALLE DE TINTORERIA DE GESTION 2025			
MES	YACANA KG.	SERVICIO KG.	TOTAL EN KG.
ENERO	18,35	2356,25	2374,60
FEBRERO	183,22	1146,24	1329,46
MARZO	289,98	3316,08	3606,06
ABRIL	221,00	2216,69	2437,69
MAYO	900,71	3163,02	4063,73
JUNIO	687,44	1331,52	2018,96
JULIO	140,88	2947,30	3088,18
AGOSTO	51,53	3115,63	3167,16
SEPTIEMBRE	468,27	947,48	1415,75
OCTUBRE	1351,59	418,12	1769,71



MINISTERIO
**DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

NOVIEMBRE	253,99	1085,50	1339,49
DICIEMBRE	0,00	871,36	871,36
TOTAL			27482,15

Dicha producción de volúmenes se tradujo en importes en bolivianos para la gestión 2025, contando con un presupuesto de ingresos que la planta de transformación de fibra de camélidos generara su comercialización y venta de servicios de hilado y la venta de TOPS, HILOS Y TELA

- **Ejecución Presupuestaria al 31 de diciembre de 2025**

➤ **Ejecución Presupuestaria Global de Recursos**

Programación

El presupuesto de recursos para la gestión de 2025, proviene de la venta de productos terminados, la veta de Fibra lavada de Llama al mercado externo (República de China) y por otro lado la venta de hilos, telas prendas de vestir que corresponde al mercado interno.

Ejecución de Recursos

Los recursos programados y efectivamente recaudados por concepto de ventas en el mercado interno y externo, al 31 de diciembre de 2025 y depositado en las cuentas corrientes de Recursos Propios, exponen una ejecución total del 9% respecto al presupuesto previsto para la gestión.

En este sentido al 31 de diciembre 2025, se cuenta con una ejecución presupuestaria de recursos mensual de ingresos:

Rubro	Descripción Rubro	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTALES
11.1	Venta de Bienes	220.484,89	508.160,39	436.542,61	227.507,76	702.329,56	515.233,20	349.571,63	778.599,49	559.257,44	95.968,26	287.083,96	442.801,23	5.123.540,42
15.9.9	Otros Ingresos no Especifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	103.675,90	723,30	104.399,20
35.4.1	Recursos Devengados No	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total:		220.484,89	508.160,39	436.542,61	227.507,76	702.329,56	515.233,20	349.571,63	778.599,49	559.257,44	95.968,26	390.759,86	443.524,53	5.227.939,62

Así mismo se presenta a continuación el estado de Ejecución Presupuestaria de recursos, a acuerdo al siguiente detalle:

Rubro	Descripción Rubro	Presup. Inicial	Modificaciones	Presupuesto Vig.	Devengado	Percibido	Saldo
11.1	Venta de Bienes	58.042.868,00	0,00	58.042.868,00	5.123.540,42	5.123.540,42	52.919.327,58
11.3	Venta de Servicios	1.331.814,00	0,00	1.331.814,00	0,00	0,00	1.331.814,00
15.9.9	Otros Ingresos no Especificados	0,00	0,00	0,00	104.399,20	104.399,20	-104.399,20
35.4.1	RECURSOS DEVENGADOS NO COBRADOS	0,00	0,00	0,00	73.597,65	0,00	-73.597,65
TOTALES		59.374.682,00	0,00	59.374.682,00	5.301.537,27	5.227.939,62	54.073.144,73



EMPRESA PÚBLICA
YACANA
Fibra de altura

EMPRESA PÚBLICA YACANA

Parque Industrial Kallutaca, Provincia Los Andes, Municipio Laja.
Web: www.yacana.gob.bo - email: correspondencia@yacana.gob.bo
Cel: (591) 63068877



MINISTERIO
**DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

Cotejada la información correspondiente a la formulación del presupuesto de recursos para la gestión 2025, se expone la venta de productos terminados y ventas en el mercado nacional de acuerdo a la oferta de contratos e intenciones de negocios para la gestión 2025, según se detalla a continuación:

OFERTA DE CONTRATOS E INTENCIONES DE NEGOCIOS	PAIS	CANTIDADES ANUALES EN KG	TOTAL INGRESOS 2025
TOTAL EXPORTACIONES		353.759	46.936.545,00
Fibra Lavada de Llama	China	177.600	9.768.000,00
Tops de Alpaca	Reino Unido	56.159	5.278.545,00
Hilo de Alpaca Baby	India	60.000	16.440.000,00
Hilo de Alpaca Super Fina	Chile	60.000	15.450.000,00
TOTAL MERCADO NACIONAL		77.121	12.438.137,00
Hilo de Alpaca Super Fina	Bolivia	37.521	11.106.323,00
Servicios de hilado	Bolivia	39.600	1.331.814,00
TOTAL GENERAL			59.374.682,00

Las intenciones de negocios previstas para la gestión 2025, fueron registradas en el presupuesto de recursos bajo la siguiente estructura:

PRESUPUESTO DE RECURSOS

(Expresado en Bolivianos)

RUBRO	DESCRIPCION	FUENTE 20/230	TOTAL
11100	Venta de Bienes	58.042.868,00	58.042.868,00
11300	Venta de Servicios	1.331.814,00	1.331.814,00
TOTAL		59.374.682,00	59.374.682,00

- Contrastada la información considerada para la formulación del Anteproyecto de presupuesto para la gestión 2025, con la ejecución de recursos registrada en el sistema SIGEP (Sistema de Gestión Pública), se observa que solo se logró alcanzar el 9%

➤ **Ejecución del Presupuesto de Gastos**

En cuanto al presupuesto de los Gastos, este se traduce en un presupuesto austero, con políticas aplicadas a disminuir los gastos solo a los efectivamente necesario, por lo cual la ejecución de gastos en términos presupuestarios (devengado en las diferentes actividades ejecutadas al 31 de diciembre de la gestión 2025, de acuerdo al siguiente detalle:

Cat. Prg.	Descripción Cat. Prg.	Presupuesto Inicial	Presup. Vig.	Compromiso	Devengado	Pagado
000 0 001	DIRECCION GENERAL DE ASUNTOS ADMINISTRATIVOS	2.865.450,00	2.865.450,00	1.492.472,56	1.492.472,56	1.492.472,56
000 0 002	GERENCIA DE PRODUCCION	19.965.696,00	19.965.652,00	3.978.471,08	3.978.471,08	3.709.118,90
000 0 003	GERENCIA COMERCIAL	729.344,00	729.344,00	207.792,01	207.792,01	192.130,15
099 0 021	SERVICIO DE LA DEUDA	35.814.192,00	35.814.236,00	44,00	44,00	44,00
	TOTAL	59.374.682,00	59.374.682,00	5.678.779,65	5.678.779,65	5.393.765,61

Archivo de la Unidad Administrativa Financiera

La empresa estatal hasta la gestión 2021, no contaba con un responsable o unidad de Archivo o responsable del cumulo de toda la documentación generada, a partir de julio de 2021, a partir de la cual se logró consolidar toda la documentación histórica de gestiones anteriores en un solo ambiente destinado al archivo institucional histórico, dentro de la infraestructura de la Planta Industrial Yacana, el cual se encuentra debidamente equipado con gaveteros y estantes de melanina adecuados para el archivo y resguardo de la documentación.



EMPRESA PÚBLICA
YACANA
Fibra de altura

EMPRESA PÚBLICA YACANA

Parque Industrial Kallutaca, Provincia Los Andes, Municipio Laja.
Web: www.yacana.gob.bo - email: correspondencia@yacana.gob.bo
Cel: (591) 63068877



MINISTERIO
**DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

Área de Recursos Humanos

En el siguiente cuadro resumo de manera general el desempeño de las actividades que cumpla en la unidad de Recursos Humanos se mantuvo el control y archivo de los archivos personales de todo el personal contratado en la empresa, dando continuidad al trabajo desarrollado, como ser: la emisión de planillas salariales mensuales, el control de asistencia, declaraciones a la Caja de Salud CORDES, a la GESTORA y emisión de comunicados respectivos al área de Recursos Humanos.

De igual manera se presenta a continuación, el detalle de personal contratado, y su evolución mensual, al 31 de diciembre de 2025, de acuerdo al siguiente detalle:

CATEGORIA	NIVEL SALARIAL	DENOMINACION DEL PUESTO	Nº DE PUESTOS PROGRAMADOS 2025	Nº DE PUESTOS CONTRATADOS 2025
SUPERIOR	1	Gerente	1	1
EJECUTIVO	2	Jefe de Unidad	3	1
	3	Asesor	3	2
OPERATIVO	4	Tecnico I	2	1
	5	Tecnico II	7	3
	6	Tecnico III	5	1
	7	Administrativo I	7	1
	8	Administrativo II	1	6
	9	Administrativo III	4	2
	10	Administrativo IV	6	3
	11	Administrativo V	3	1
	12	Auxiliar II	69	23
	TOTAL PERSONAL			117

DETALLE	Proy	PERSONAL EFECTIVAMENTE CONTRATADO											
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Agos	Sep	Oct	Nov	Dic
PERSONAL EVENTUAL - ADMINISTRATIVO	22	12	12	12	12	12	12	12	11	11	11	11	11
PERSONAL EVENTUAL - PRODUCCION	87	29	29	27	28	29	27	30	28	28	28	28	28
PERSONAL EVENTUAL - COMERCIALIZACION	5	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3
PERSONAL EVENTUAL	114	43	43	41	42	43	41	44	41	42	42	42	42

Área de Almacenes y Activos Fijos

La administración de almacenes y activos fijos, en gestiones anteriores fue improvisada, al no contar con ambientes apropiados para almacén y no pudiendo implementar un sistema de informático de Almacenes y clasificado por tipo de Productos, realizando el trabajo de control de manera manual, considerando así estas áreas grandes debilidades en la actual gestión administrativa.

- Área de Almacenes

En este sentido desde la gestión 2021 a la fecha, a pesar de no contar con los sistemas informáticos necesarios para la administración y control de los bienes en almacenes, se ha venido sobrellevando esta situación con el registro y control manual de la información (Excel), mismo que a pesar de ser eficientes no son suficientes, de igual manera se realizó la asignación de una ambientes únicos y específicos para el funcionamiento del almacén central, Almacén de Materia Prima, Almacén de repuestos, Almacén de Insumos administrativos de la Empresa.



EMPRESA PÚBLICA
YACANA
Fibra de altura

EMPRESA PÚBLICA YACANA

Parque Industrial Kallutaca, Provincia Los Andes, Municipio Laja.
Web: www.yacana.gob.bo - email: correspondencia@yacana.gob.bo
Cel: (591) 63068877



MINISTERIO
**DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

- **Área de Activos Fijos**

Como un punto fuerte de la empresa, se encuentra el área de Activos Fijos, debido que la totalidad de los activos con los que cuenta la empresa se encuentran debidamente identificados, registrados y codificados mediante el Sistema de Información de Activos Fijos V-SIAF versión 3.2.

De igual manera se identificó, la necesidad de contar con un archivo documental individualizado, por cargos y unidades administrativas, así mismo la implementación de inventarios sorpresa de los activos fijos asignados al personal.

Área de Contrataciones

El SICOES es el sistema oficial de publicación y difusión de información de los procesos de contratación de las entidades públicas del Estado Plurinacional de Bolivia, establecido y administrado por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, mediante el cual se tiene programada la realización de la siguiente cantidad de procesos de contratación:

CANTIDAD DE PROCESOS DE CONTRATACIÓN PROGRAMADOS Y EJECUTADOS GESTION 2025

TIPO DE CONTRATACIÓN	NUMERO DE CONVOCATORIAS	PRESUPUESTO PROGRAMADO	PRESUPUESTO ADJUDICADO	PRESUPUESTO EJECUTADO
Contrataciones Menores	37	848.254,78	804.773,50	707.714,81
Contrataciones ANPE	7	1.194.736,00	1.080.736,00	990.768,00
Contrata por Licitación Pública	0	0	0	0
Contrataciones por Excepción	0	0	0	0
Contrataciones por desastres y/o emergencias	0	0	0	0
Contrataciones Directas	0	0	0	0
Otras contrataciones	0	0	0	0
TOTAL	48	2.422.104,13	2.308.219,63	2.065.219,63

Al respecto la ejecución de los procesos de contratación, los mismos dependen principalmente de la disponibilidad de recursos en efectivo con los que cuenta la empresa, puesto que siempre y cuando se garantice el pago respectivo, es que los proveedores llegan a formalizar los procesos de contratación iniciados, constituyéndose esto en una gran limitante en la ejecución de contrataciones.

Auditoría Interna

N°	CODIGO	DETALLE
1	YACANA/UAI N°02/2025	Informe de Actividades de la Unidad de Auditoría Interna de 1 de enero al 31 de diciembre 2024
2	YACANA/UAI N°03/2025	Informe de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024
3	INF.AD.UAI.N°01/2025	Informe con Posibles Indicios de Responsabilidad Administrativa Incumplimiento a Recomendaciones emitidas por Auditoría Interna en el Segundo Seguimiento a las Recomendaciones reportadas en el informe YACANA-GE-UAI-IT N°0003/22
4	YACANA/UAI N°04/2025	Auditoría de Cumplimiento Sobre la Implementación del Manual de Procesos y Procedimientos para la Elaboración de Planillas Salariales, Pago de Sueldos y Honorarios al Personal Eventual, Doble Percepción de la Empresa YACANA
5	YACANA/UAI N°05/2025	Relevamiento Sobre el Informe del Comité de Seguimiento de Control Interno (CSCI) desde el 31/03/2024 hasta el 31/03/2025



EMPRESA PÚBLICA
YACANA
Fibra de altura

EMPRESA PÚBLICA YACANA

Parque Industrial Kallutaca, Provincia Los Andes, Municipio Laja.
Web: www.yacana.gob.bo - email: correspondencia@yacana.gob.bo
Cel: (591) 63068877



MINISTERIO
**DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

N°	CODIGO	DETALLE
6	YACANA/UAI N°06/2025	Informe del Primer Seguimiento a la Auditoria de la Confiabilidad de Registros y Estados Financieros al 31/12/2023
7	YACANA/UAI N°07/2025	Informe del Segundo Seguimiento a la Auditoria de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros al 31/12/2022

Estas actividades comprenden las labores desempeñadas por el ex Responsable de Auditoría Interna hasta el 22 de julio de 2025, así como el periodo posterior de **acefalia** del cargo.

Procesos Jurídicos:

La Unidad Jurídica cuenta **acciones procesales activas** y se han interpuesto los recursos legales (excepciones, incidentes, recursos de alzada y querrela) necesarios para precautelar la situación legal de la empresa y reducir las pretensiones económicas de los demandantes.

En términos generales, la carga procesal de la empresa son los siguientes:

N°	PROCESO	AUTORIDAD	PARTES DEL PROCESO	GESTIÓN 2025
1	Contencioso	Sala Contenciosa, Contenciosa Administrativa Social y Administrativa 1° del Tribunal Supremo de Justicia - Sucre	Confeccción y Moda Textil "UNIMOD" / Empresa Pública Yacana	Sentencia N° 84/2025
2	Coactivo Social	Juzgado de Trabajo y Seguridad Social del Distrito Judicial La Paz	Caja de Salud CORDES / Empresa Pública Yacana	Para notificación a las excepciones planteadas.
3	Coactivo Social	Juzgado de Trabajo y Seguridad Social del Distrito Judicial La Paz	Caja de Salud CORDES / Empresa Pública Yacana	Para notificación a las excepciones planteadas.
4	Coactivo Social	Juzgado de Trabajo y Seguridad Social del Distrito Judicial de La Paz	Caja de Salud CORDES / Empresa Pública Yacana	Para notificación a las excepciones planteadas.
5	Laboral	Juzgado de Trabajo y Seguridad Social del Distrito Judicial La Paz	Daniel Ramos Acarapi y Otros / Empresa Pública Yacana	Para emisión de la Sentencia.
6	Penal	Fiscalía Especializada en Anticorrupción, LGI y, en Delitos Tributarios y Aduaneros	Ministerio Público	YACANA presenta Querrela
7	Tributario	ARIT-LPZ Recurso de Alzada interpuesto contra la Liquidación por Determinación Mixta N° 0002/2025	Empresa Pública de Yacana	Admitido el Recurso de Alzada.

CONCLUSIONES:

Por lo expresado en líneas precedentes, se concluye que:

- **Incumplimiento de Metas Financieras y de Desapalancamiento:** No se logró ejecutar la estrategia de reducción de deuda prevista (Bs35.602.159.-), lo que resultó en la persistencia de cuotas en mora y un incremento del pasivo exigible por intereses acumulados.



EMPRESA PÚBLICA
YACANA
Fibra de altura

EMPRESA PÚBLICA YACANA

Parque Industrial Kallutaca, Provincia Los Andes, Municipio Laja.
Web: www.yacana.gob.bo - email: correspondencia@yacana.gob.bo
Cel: (591) 63068877



MINISTERIO
**DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

- **Baja Ejecución de Ingresos:** Se evidencia una brecha crítica en la generación de recursos, alcanzando únicamente el **9% de los ingresos proyectados** (Bs59.374.682.- previstos frente a una ejecución marginal), a pesar de haber concretado ventas en el mercado interno y externo.
- **Subutilización de la Capacidad Productiva:** Existe una desviación severa en la producción de productos terminados, registrando solo **27.482,15 kg** frente a los **542.327 kg** planificados, lo que representa una utilización mínima de la capacidad instalada y el incumplimiento de los compromisos de suministro.
- **Debilidades en la Gestión de Almacenes:** La administración de inventarios continúa siendo una debilidad institucional al depender de registros manuales en Excel, debido a la falta de un sistema informático especializado y ambientes históricamente improvisados.
- **Fortaleza en Activos Fijos:** El área de Activos Fijos se consolida como un punto fuerte de la gestión, contando con el **100% de los bienes identificados, codificados y registrados** en el sistema V-SIAF.
- **Limitaciones en Contrataciones:** La ejecución de procesos de contratación se encuentra condicionada y limitada por la falta de disponibilidad de recursos en efectivo, lo que dificulta la formalización de contratos con proveedores.

RECOMENDACIONES

- **Reprogramación de Obligaciones Financieras:** Gestionar ante el Ministerio de Desarrollo Productivo Rural y Agua y ante el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, la emisión de un Decreto Supremo que establezca un diferimiento o periodo de gracia en la amortización de capital. En la misma línea, proceder con la solicitud urgente de reprogramación ante el FINPRO, orientada a reducir la carga financiera por intereses y revertir el estado de mora actual
- **Optimización de la Estrategia Comercial:** Analizar las causas de la baja recaudación (9%) y fortalecer los lazos comerciales con los mercados de China, Reino Unido, India y Chile para materializar las intenciones de negocio proyectadas en ingresos efectivos.
- **Implementación de Sistemas Informáticos:** Priorizar la adquisición o desarrollo de un sistema informático para el área de Almacenes que permita un control automatizado y eficiente de la materia prima, repuestos e insumos.
- **Ajuste de la Planificación Operativa:** Revisar las metas de producción para la gestión, asegurando que el presupuesto de gastos (insumos y personal eventual) esté alineado con la capacidad real de generación de ingresos para evitar cuellos de botella en las contrataciones

Por lo expuesto anteriormente se recomienda a su Autoridad, consolide el presente informe de Actividades 2025, para su presentación en la Rendición de Cuentas Final 2025.

Es cuanto puedo informar, para los fines consiguientes.

Atentamente.

Cc.Arch


Juan José Luna Luna
JEFE ADMINISTRATIVO FINANCIERO
EMPRESA PÚBLICA YACANA



EMPRESA PÚBLICA
YACANA
Fibra de altura

EMPRESA PÚBLICA YACANA

Parque Industrial Kallutaca, Provincia Los Andes, Municipio Laja.
Web: www.yacana.gob.bo - email: correspondencia@yacana.gob.bo
Cel: (591) 63068877